

## MATRIZ DAFO Mesa 1. Infraestructuras, Territorio y Medio Ambiente

COMPONENTES INTERNOS			
FORTALEZAS		DEBILIDADES	
F.1	Mejora de la conectividad exterior e interior de la comarca, tanto aérea (reducción de tiempo de desplazamiento al aeropuerto de Jerez, Sevilla y de Gibraltar) como terrestre (A-381, A-48, A-314, A-396).	D.1	Ausencia de disciplina urbanística en determinadas zonas, lo que provoca crecimientos no controlados que repercuten tanto en los recursos naturales (acuíferos) como en la calidad del paisaje, en espacios estratégicos para el desarrollo del turismo.
F.2	Litoral en buen estado de conservación, con zonas prácticamente en estado seminatural.	D.2	La infraestructura del ciclo del agua aunque ha sido objeto de mejora reciente presenta todavía algunas deficiencias importantes, especialmente, en depuración de vertidos y en el suministro al medio rural.
F.3	Situación estratégica del ámbito en relación a las grandes aglomeraciones urbanas de la provincia y a las principales infraestructuras de comunicación internacional de la misma (puerto de Algeciras, aeropuerto de Jerez,...).	D.3	Ausencia de una política común en la prestación de determinados servicios de interés comarcal como la gestión de playas y otras ordenanzas de carácter ambiental (ruidos, tráfico y aparcamientos, residuos, etc.).
F.4	Zona con gran potencial de generación de energías renovables (solar, eólica, mareomotriz) y con potencial de desarrollo para otros sistemas energéticos (gas).	D.4	Inexistencia de puntos limpios en la comarca y debilidad del sistema de recogida selectiva de residuos.
F.5	Disponibilidad de suelos preparados para la expansión, tanto social como económica.	D.5	Problemas de congestión de tráfico y aparcamientos en los núcleos urbanos, que afecta a la calidad del espacio turístico por saturación y provoca una importante contaminación acústica (no perseguida).
F.6	Excelentes condiciones bioclimáticas que permite la proliferación de flora y fauna endémica de elevado interés ambiental.	D.6	Insuficiencia del sistema infraestructuras y equipamientos de uso público en los ENP y en otras infraestructuras (cañadas y vías pecuarias). Control y vigilancia poco adaptada al alto número de espacios naturales.
F.7	Presencia de espacios naturales protegidos y zonas incluidas en la red Natura 2000.	D.7	Servidumbre de uso sobre determinados espacios de interés estratégico (sierra del retín).
F.8	Creciente concienciación social, tanto de la población como de la administración, sobre el interés en la conservación del paisaje y del medio ambiente.	D.8	Persistencia de importantes carencias en la red de carreteras secundarias, con problemas de conservación y mantenimiento, que afectan especialmente al acceso a núcleos rurales.
F.9	Existencia de importantes instrumentos de Planificación Comarcal como el Plan Especial Supramunicipal de Ordenación de Infraestructuras de los Recursos Eólicos en la Comarca de la Janda, y el Plan de Ordenación del Territorio de La Janda (en elaboración).	D.9	Deficiencias en las redes de distribución de las comunicaciones (telefonía, televisión, etc.).

F.10	Desarrollo en la comarca de diferentes proyectos y acciones de interés ambiental (Ibis eremita, Plan del Enebro Marítimo, Desclasificación de suelo urbano, Carta Europea de turismo sostenible, etc.).	D.10	Deficiencias en suministro eléctrico en determinadas zona de la comarca, por debilidad de la red de media tensión.
COMPONENTES EXTERNOS			
OPORTUNIDADES		AMENAZAS	
O.1	Proyectos de mejora de infraestructuras existente en el entorno (N-340) de Vejer a Algeciras.	A.1	Fuerte presión de los promotores inmobiliarios sobre determinados espacios estratégicos de la comarca.
O.2	Creciente apoyo a la implantación de energías renovables, lo que favorecerá el desarrollo de un tejido empresarial asociado a ello.	A.2	Riesgo de expansión del modelo urbanístico - turístico implantado en otras zonas próximas (Marbella, etc.)
O.3	Desarrollo de infraestructuras y ordenación de crecimientos que ofrecen el POT de La Janda y el POTA.	A.3	Presión urbanística procedente de las aglomeraciones urbanas del entorno, que ven en la comarca una zona residencial de expansión de dichos núcleos.
O.4	Creciente concienciación social sobre la preservación del medio ambiente y la sostenibilidad, acompañada de numerosos planes y ayudas a su desarrollo.	A.4	Escasa consideración del paisaje en la planificación del territorio.
O.5	Desarrollo de infraestructuras de servicios al transporte y de plataformas logísticas de distribución vinculadas a las grandes aglomeraciones urbanas del entorno.	A.5	Riesgo de pérdida de identidad por integración en las aglomeraciones urbanas del entorno, especialmente en la Bahía de Cádiz.
O.6	Avance en los desarrollos tecnológicos en materia de telecomunicaciones.	A.6	Carencia de planificación para mejora de infraestructuras viarias en pedanías.
O.7	Fuerte apoyo europeo para la conservación y desarrollo de la Red Natura 2000.	A.7	Posibilidad de conflictos sociales ante futuras implantaciones de parques eólicos, tanto en tierra como en el mar.
O.8	Desarrollo de los sistemas energéticos basados en el gas natural.	A.8	Efectos del cambio climático y de otros incidentes medioambientales en el riesgo de incendio forestales.
O.9	Desarrollo de infraestructuras como consecuencia de la aplicación de la Ley sobre intervención administrativa en lugares de ocio (Ley Antibotellón).	A.9	Desarrollo de actividades industriales contaminantes en áreas próximas.
		A.10	Efecto que la mejora de la red viaria provincial y regional puede tener sobre la afluencia de veraneantes y excursionistas sobre el ámbito.

#### NOTA:

**Componentes internos.** Son las **fortalezas y debilidades** de la comarca, las cuales proceden de la dotación de recursos y de las estructuras y comportamientos de los agentes que actúan en este territorio.

**Componentes externos.** Son las **oportunidades y amenazas** existentes en el entorno que pueden incidir en el desarrollo de la comarca.

## MATRIZ DAFO Mesa 2. Población y Sociedad

COMPONENTES INTERNOS			
FORTALEZAS		DEBILIDADES	
F.1	Buen nivel de calidad de vida de la población, que incrementa el atractivo de la comarca sobre los nuevos residentes (nacionales y extranjeros).	D.1	Elevada tasa de paro, especialmente en colectivos jóvenes y en determinados perfiles profesionales, lo que provoca una fuerte migración de éstos hacia las aglomeraciones urbanas del entorno.
F.2	Estructura de poblamiento sustentada en núcleos de tamaño medio con alto número de habitantes.	D.2	Dificultad de emancipación de la población joven debido, fundamentalmente, al encarecimiento del precio de la vivienda (que en la comarca se ve incrementado por la competencia de la vivienda de segunda residencia).
F.3	Disponibilidad de suelos para la construcción de nuevos equipamientos y para la expansión social.	D.3	Escasa participación ciudadana en temas de interés general para la sociedad, y especialmente de los colectivos más jóvenes.
F.4	Carácter abierto y flexible de la población, con gran capacidad para adaptarse a los cambios y para integrar a personas de otras nacionalidades.	D.4	Escaso nivel formativo y de cualificación profesional de los recursos humanos, focalizado en colectivos y sectores específicos.
F.5	Elevada proporción de población joven.	D.5	Falta de sensibilización de la población local sobre el valor e importancia del patrimonio natural, cultural y etnográfico de la comarca.
F.6	Importancia de sectores productivos con alta empleabilidad de mano de obra femenina, lo que favorece la incorporación de la mujer al mercado laboral (agricultura, turismo, comercio).	D.6	Ausencia de espíritu emprendedor en la población y carencia de mecanismos que lo fomenten.
F.7	Fuerte tradición asociativa vinculada a los sectores productivos tradicionales (pesca, agricultura, ganadería,...) y más recientemente a otros colectivos (mujeres, amas de casa, vecinales, etc.).	D.7	Debilidad de los sistemas e instrumentos de comunicación entre administración y administrado.
F.8	Fortaleza de la estructura familiar como sistema de apoyo y protección social, en relación al cuidado de los niños, de las personas con discapacidad y de la tercera edad.	D.8	Escasa implantación y bajo nivel de acceso de a las nuevas tecnologías de información y comunicación, y especialmente a internet.
F.9	Población solidaria y comprometida con causas humanitarias: ayuda al pueblo Saharaui, presencia de ONG's, Cáritas, etc.	D.9	Debilidad del sistema de equipamientos y servicios públicos en los núcleos rurales.
F.10	Dinamismo demográfico que se favorece de la proximidad de las grandes aglomeraciones urbanas del entorno.	D.10	Elevado peso de la población diseminada y escasa integración de esta con el núcleo matriz.
COMPONENTES EXTERNOS			
OPORTUNIDADES		AMENAZAS	
O.1	Consecuencias de la aplicación de la Ley de Dependencia, tanto en la mayor cobertura de servicios como en la generación de oportunidades para la	A.1	Generalización de la inestabilidad y precariedad en el empleo, especialmente en determinados colectivos (jóvenes, mujeres, inmigrantes, etc.).

	creación de empresas (y empleo).		
O.2	Fomento institucional de la incorporación y uso de las nuevas tecnologías y especialmente internet, entre diferentes colectivos de la población.	A.2	Riesgo de pérdida de identidad local ante la creciente presión inmobiliaria de las Aglomeraciones Urbanas del entorno por integrar este territorio en su área de influencia residencial.
O.3	Creciente valoración de los principios de Responsabilidad Social Corporativa, al menos en determinadas sectores de interés para la comarca (Turismo) por parte de las empresas.	A.3	Dificultades en la conciliación de la vida social y laboral.
O.4	Incorporación de procesos de participación ciudadana en la toma de decisiones públicas (presupuestos participativos, elaboración de Agenda 21 Local, etc).	A.4	Reducción de programas de ayuda y líneas de subvenciones en determinadas políticas de interés para la comarca.
O.5	Mayor sensibilización de la población ante los problemas de los colectivos menos favorecidos.	A.5	Alteración que provoca en el sistema de vecindad tradicional los nuevos modelos residenciales, al propiciar el aislamiento social y el incremento de la sensación de inseguridad ciudadana.
O.6	Enriquecimiento cultural, social y económico que ofrece la integración de la inmigración.	A.6	Incremento generalizado de la vulnerabilidad social.
O.7	Implementación de programas de vertebración y articulación social.	A.7	Creciente dependencia respecto de determinados equipamientos y servicios públicos (y privados) de las aglomeraciones urbanas del entorno.
O.8	Potenciación de los programas de intermediación laboral	A.8	Problemas de integración ante el incremento de la inmigración extranjera no cualificada.
O.9	Mayor sensibilización y apoyo institucional a los programas de mejora de la accesibilidad.	A.9	Mayores requerimientos en cuanto a equipamientos y servicios sociales por efecto del incremento de población extranjera de tercera edad.

#### NOTA:

**Componentes internos.** Son las **fortalezas y debilidades** de la comarca, las cuales proceden de la dotación de recursos y de las estructuras y comportamientos de los agentes que actúan en este territorio.

**Componentes externos.** Son las **oportunidades y amenazas** existentes en el entorno que pueden incidir en el desarrollo de la comarca.

### MATRIZ DAFO Mesa 3. Equipamientos, Servicios Sociales y Organización Administrativa

COMPONENTES INTERNOS			
FORTALEZAS		DEBILIDADES	
F.1	Proyecto de construcción del CHARE (Centro Hospitalario de Alta Resolución).	D.1	Deficiencias en la red de transporte público urbano e interurbano.
F.2	Estructura de asentamientos en núcleos de población de tamaño medio, bien articulados socialmente.	D.2	Falta de coordinación en las actuaciones de las distintas administración que intervienen en el territorio (GDR, Mancomunidad, Ayuntamientos, etc.).
F.3	Disponibilidad de suelo para la construcción de nuevos equipamientos.	D.3	Dotación insuficiente y funcionamiento irregular de los centros de salud y del sistema sanitario en general (servicios mínimos, atención a pedanías, etc.).
F.4	Alto grado de representatividad local en el GDR.	D.4	Insuficiente dotación de guarderías y otros servicios asistenciales y falta de adaptación al horario laboral.
F.5	Implementación del Plan Estratégico Comarcal.	D.5	Escasa modernización de los centros educativos y deficiencias en la red de centros escolares rurales.
F.6	Fortaleza del tejido asociativo y de los sistemas de protección social de carácter gremial (pesca, etc.)	D.6	Falta de equipamientos y servicios a la población dependiente y colectivos desfavorecidos.
F.7	Existencia de una red importante de centros de formación públicos y privados y de academias de idiomas.	D.7	Escasez de instalaciones culturales, deportivas y de ocio.
F.8	Existencia de entidades de apoyo socioeconómico.	D.8	Escasa identificación de la población rural con el núcleo matriz debido a la distancia y la proximidad a otros municipios.
F.9	Buena accesibilidad al sistema de equipamientos.	D.9	Escasa dotación de centros de acceso público a Internet y programas de iniciación a las nuevas tecnologías a colectivos especiales
F.10	Existencia de tejido asociativo relacionado con actividades culturales y deportivas.	D.10	Falta de coordinación en la planificación de las actividades culturales, deportivas y de ocio.
COMPONENTES EXTERNOS			
OPORTUNIDADES		AMENAZAS	
O.1	Impulso de las Leyes de Desarrollo Rural (nacional y autonómica).	A.1	Centros de toma de decisiones alejados del territorio.
O.2	Posibilidad de incorporación al Consorcio de Transportes de la Bahía de Cádiz.	A.2	Reducción de programas de subvenciones y ayudas.
O.3	Aumento de la demanda de servicios personales y atención a domicilio.	A.3	Posibles dificultades de integración social y laboral de nuevos colectivos inmigrantes.
O.4	Incremento de las políticas y ayudas para favorecer la cultura, el deporte y el ocio.	A.4	Políticas neoliberales tendentes a aminorar el estado del bienestar y a privatizar determinadas servicios sociales.
O.5	Puesta en marcha de programas autonómicos de intermediación laboral	A.5	Efectos sobre el sistema de equipamientos de una llegada masiva de "nuevos residentes" de la tercera edad.

O.6	Desarrollo de los programas de ayuda para la eliminación de barreras arquitectónicas.	A.6	Descenso progresivo de la natalidad.
O.7	Ampliación de derechos y de oferta de servicios que supone la Ley de Dependencia.	A.7	Exceso de planificación con enfoque descendente.
O.8	Tendencia a la mayor descentralización de los servicios.		
O.9	Existencia de ayudas para acceso y formación en NTIC.		

#### NOTA:

**Componentes internos.** Son las **fortalezas y debilidades** de la comarca, las cuales proceden de la dotación de recursos y de las estructuras y comportamientos de los agentes que actúan en este territorio.

**Componentes externos.** Son las **oportunidades y amenazas** existentes en el entorno que pueden incidir en el desarrollo de la comarca.

## MATRIZ DAFO Mesa 4. Agricultura, Ganadería, Recursos Forestales e Industrias

COMPONENTES INTERNOS			
FORTALEZAS		DEBILIDADES	
F.1	Abundancia y variedad de recursos naturales de calidad que favorecen el desarrollo de las actividades agrícolas y ganaderas.	D.1	Escasez de agua para riego, técnicas e infraestructuras de regadío obsoletas.
F.2	Explotaciones hortícolas jóvenes, de calidad, competitivas e innovadoras. Están agrupadas en cooperativas con capacidad de manipulación y comercialización de gran parte de la producción comarcal.	D.2	Fuerte competencia por la tierra con otras actividades económicas más rentables (promoción inmobiliaria, turismo, etc.).
F.3	Producciones agroalimentarias susceptibles de incorporación de una marca de calidad.	D.3	Alta dependencia de las ayudas públicas.
F.4	Disponibilidad de otros recursos con potencial de mejora en su aprovechamiento (piñas, plantas aromáticas, otros recolectables, actividad cinegética, etc.)	D.4	Bajo nivel de transformación de la producción de cultivos de regadío (arroz, trigos duros) y productos locales (cereales, hortalizas, leche y huevos).
F.5	Incremento de la superficie de cultivo en producción integrada y ecológica.	D.5	Falta de relevo generacional en las explotaciones agrarias de la comarca.
F.6	Experiencia y capacidad de los agricultores y ganaderos de la comarca.	D.6	Escaso nivel de formación e innovación tanto de empresarios como de trabajadores.
F.7	Pervivencia de prácticas tradicionales en agricultura y ganadería que favorecen la conservación de los paisajes rurales.	D.7	Bajo nivel de capitalización de las empresas agrícolas que dificulta los procesos de modernización.
F.8	Agricultores y ganaderos agrupados en cooperativas (ADESG).	D.8	Escasa implicación de las entidades financieras en el desarrollo del territorio. Baja adaptabilidad de los servicios financieros a las necesidades de las empresas locales.
F.9	Existencia de un centro de engorde y comercialización de vacuno ecológico. Presencia de empresas de despiece de carne de vacuno y caza.	D.9	Débil desarrollo de la industria auxiliar del sistema agrario.
F.10	Existencia de industria de elaboración y comercialización de pienso ecológico.	D.10	Obsolescencia de los medios de producción en gran parte de las explotaciones de secano.
COMPONENTES EXTERNOS			
OPORTUNIDADES		AMENAZAS	
O.1	Avances tecnológicos que favorecen la competitividad del sector agrícola-ganadero (técnicas y sistemas riego eficiente, etc.). Existencia de planes específicos de apoyo a la innovación en el sistema agrario.	A.1	Precariedad del empleo agrario y falta de incentivos para la incorporación de los jóvenes al sector.
O.2	Demanda creciente de productos ecológicos, artesanales y de alto valor añadido.	A.2	Globalización de los mercados de productos agrícolas y ganaderos.



O.3	Clara apuesta política por las denominaciones de calidad (ecológicas, integrada, ambientales, etc.).	A.3	Fuerte competencia con otros sectores económicos por la mano de obra ante la falta de atractivo del sector agrario.
O.4	Apertura de nuevos mercados y creación de canales de comercialización directa.	A.4	Inexistencia de una política de gestión del agua.
O.5	Desarrollo de un Marca de calidad provincial para el vacuno extensivo de carne "Vacuno extensivo de Cádiz".	A.5	Crecimiento de los costes en la producción agropecuaria.
O.6	Creciente valorización del paisaje agrícola y ganadero, como elementos de autenticidad e identidad del territorio, desde el ámbito del turismo.	A.6	Incidencia del cambio climático en aspectos que afectan directamente a las actividades productivas (sequía, incendios forestales, contaminación, etc.).
O.7	Sector hostelero que demanda productos de calidad, elaborados y semielaborados.	A.7	Reformas de la OCM de frutas y hortalizas, leche y carnes. Reforma de la PAC.
O.8	Proximidad de importantes mercados de consumo: Aglomeración urbana de Cádiz, Algeciras, Jerez, Sevilla, etc.	A.8	Efecto sobre el consumo de las crisis alimentarias provocadas por enfermedades que fundamentalmente que afectan al ganado vacuno: vacas locas, fiebre aftosa, lengua azul, etc.
O.9	Incremento de renta por compatibilidad de las tierras agrícolas con la producción de energía eólica.	A.9	Crecimiento de la dependencia de las grandes superficies.
O.10	Permanencia de la política de apoyo y mantenimiento del empleo agrario (subsidio).	A.10	Crecimiento de las marcas blancas.

#### NOTA:

**Componentes internos.** Son las **fortalezas y debilidades** de la comarca, las cuales proceden de la dotación de recursos y de las estructuras y comportamientos de los agentes que actúan en este territorio.

**Componentes externos.** Son las **oportunidades y amenazas** existentes en el entorno que pueden incidir en el desarrollo de la comarca.

## MATRIZ DAFO Mesa 5. Pesca e Industrias

COMPONENTES INTERNOS			
FORTALEZAS		DEBILIDADES	
F.1	Existencia de Marcas de Calidad Certificada (Mojama del Sur, Atún Rojo de Almadraba y Pescado de Conil) y de Identificación Geográfica Protegida (Melva y Caballa)	D.1	Sobreexplotación del caladero pesquero propio.
F.2	Imagen de Calidad asociada a la actividad pesquera, que favorece el reconocimiento del mercado a los productos pesqueros de la zona.	D.2	Excesiva dependencia de las ayudas públicas y de los acuerdos internacionales en determinadas modalidades de pesca.
F.3	Recursos pesqueros con capacidad de generar valor añadido.	D.3	Escasa cultura emprendedora en el sector y falta de relevo generacional.
F.4	Disponibilidad de buena infraestructura portuaria pesquera.	D.4	Flota anticuada, sobredimensionada y poco adaptada para faenar en otros caladeros.
F.5	Presencia de artes de pesca tradicionales y sostenibles: almadraba.	D.5	Desconocimiento del potencial acuícola de la comarca.
F.6	Alto número de industrias transformadoras del sector.	D.6	Existencia de una importante economía sumergida en el sector, protagonizada por parte de la flota náutico deportiva y por personas que ya no ejercen la actividad pesquera.
F.7	Saber hacer, experiencia y capacidad de los recursos humanos del sector pesquero.	D.7	Debilidad de la industria auxiliar y de servicios al sector pesquero.
F.8	Fuerte asociacionismo en el sector extractivo.	D.8	Reducido tamaño de las empresas que repercute en la competitividad del sector (modernización, comercialización, TIC's, etc.).
F.9	Flota artesanal consolidada en Conil de la Frontera.	D.9	Comercialización dependiente de mercados locales y grandes superficies.
F.10	Concentración de la industria pesquera en suelo industrial.	D.10	Escasa integración horizontal y vertical en el sector pesquero comarcal.
COMPONENTES EXTERNOS			
OPORTUNIDADES		AMENAZAS	
O.1	Creciente valorización en el mercado de los productos pesqueros de calidad.	A.1	Tendencia a la deslocalización a terceros países de las actividades industriales que requieren escasa cualificación (pesca, conservas, etc.).
O.2	Apoyo de los sistemas productivos sostenibles. Plan de conservación del Atún Rojo.	A.2	Dificultades para retener y fijar la mano de obra en el sector pesquero, ante la dureza, peligrosidad, y escasa remuneración del empleo en el sector.
O.3	Incorporación del patrimonio material y etnográfico pesquero como recursos turístico de la comarca. (Pescaturismo)	A.3	Incidencia de la contaminación y del cambio climático en la reducción de los recursos pesqueros.
O.4	Incremento de demanda de productos transformados y precocinados.	A.4	Cambios en la Política Pesquera Comunitaria.
O.5	Posibilidad del incorporar distintivos de calidad para productos de almadrabas.	A.5	Incremento del precio del petróleo.

O.6	Puesta en marcha del nuevo Fondo Europeo de la Pesca. (FEP)	A.6	Disminución del atún rojo en el mediterráneo como consecuencia del exceso de capturas.
O.7	Creación de sinergias con otros sectores económicos.	A.7	Elevada competitividad de los mercados de productos transformados de la pesca.
O.8	Apuesta de la Administración por la planificación y ordenación pesquera.	A.8	Percepción negativa de la actividad pesquera por parte de la población.
O.9	Mejoras de las infraestructuras de comunicación.	A.9	Competencia creciente de las producciones acuícolas (nacionales y de terceros países).
O.10	Desarrollo de las NTIC y planes de apoyo a su implantación en el sector.	A.10	Falta de ayudas específicas al sector almadrabero.

#### NOTA:

**Componentes internos.** Son las **fortalezas y debilidades** de la comarca, las cuales proceden de la dotación de recursos y de las estructuras y comportamientos de los agentes que actúan en este territorio.

**Componentes externos.** Son las **oportunidades y amenazas** existentes en el entorno que pueden incidir en el desarrollo de la comarca.

## MATRIZ DAFO Mesa 6. Turismo

COMPONENTES INTERNOS			
FORTALEZAS		DEBILIDADES	
F.1	Excelente Espacio Litoral. Diverso (calas, playas y acantilados) poco alterado, bien equipado y conservado.	D.1	Predominio de un modelo turístico basado en el veraneo que provoca fuertes desequilibrios ambientales, infraestructurales, de empleo, etc. que repercuten en la calidad del destino.
F.2	Disponibilidad de numerosos recursos naturales, culturales y etnológicos que facilitan la diversificación de la actividad y la complementariedad litoral-interior.	D.2	Deterioro del espacio turístico provocado por la urbanización ilegal, especialmente en enclaves de interés estratégico para el desarrollo turístico de la comarca.
F.3	Imagen de destino no masificado y diferencial respecto del resto del litoral andaluz.	D.3	Falta de adecuación de algunas infraestructuras, insuficientes para soportar el exceso de demanda que se produce en temporadas de mayor afluencia turística.
F.4	Paisaje de gran valor ambiental, del que forman parte importante las actividades económicas tradicionales de la comarca (agricultura, ganadería, pesca,...).	D.4	Oferta complementaria poco diversificada y estacional, orientada fundamentalmente al turismo de sol y playa.
F.5	Fuerte concienciación social del interés del turismo para la comarca, tanto desde las administraciones como desde la propia población local.	D.5	Escaso aprovechamiento del patrimonio natural y cultural como elementos de diversificación y desestacionalización de la actividad turística.
F.6	Ámbito cohesionado que mantiene una fuerte vinculación con elementos propios de su identidad (atún y almadraba, gastronomía propia, el viento y sus aprovechamientos, etc.).	D.6	Tejido empresarial turístico atomizado y poco integrado. Escasa profesionalización del sector, con carencias importantes en promoción, comercialización e innovación (tecnológica y de producto).
F.7	Incipiente oferta de alojamiento y restauración de calidad.	D.7	Elevada participación de la oferta de alojamiento no reglada (viviendas de alquiler) y de la segunda residencia.
F.8	Articulación empresarial turística creciente (asociación) y buena sintonía con administraciones públicas locales y comarcales.	D.8	Escasez de mano de obra especializada, que provoca una merma en la calidad del servicio y en la imagen global del destino.
F.9	Experiencia de cooperación empresarial en la creación de productos turísticos y en su comercialización.	D.9	Persistencia de una amplia oferta de alojamiento de media-baja calidad (hostales, pensiones,...) y de modelos de alojamiento de menor nivel de gasto medio diario (camping,..).
F.10	Disponibilidad de infraestructuras turísticas de interés (puertos deportivos de Conil y Barbate) y de empresas de actividades que favorecen el desarrollo de determinados segmentos de especial interés.	D.10	Reducida oferta de actividades culturales y de ocio.
COMPONENTES EXTERNOS			
OPORTUNIDADES		AMENAZAS	
O.1	Crecimiento experimentado por la	A.1	Posible impacto en la actividad turística del

	demanda de otros segmentos turísticos, al margen del sol y playa, que pueden desarrollarse en la comarca (naturaleza, cultural, deportivo,...) y que favorecen la desestacionalización de la actividad.		desarrollo de las energías renovables en la comarca, tanto en tierra como en el mar.
O.2	Buena climatología que permite la realización de múltiples actividades al aire libre.	A.2	Aparición de nuevos destinos turísticos competidores en distintos segmentos (cultural, naturaleza, etc.) con oferta de calidad.
O.3	Tendencia creciente a la recuperación y puesta en valor del patrimonio cultural y natural.	A.3	Elevada inestabilidad del empleo turístico, que conlleva carencia de formación, baja cualificación del empleado y alta rotación.
O.4	Mejora de las grandes infraestructuras de comunicación en el entorno del ámbito (A-381, ampliación del aeropuerto de Jerez,...).	A.4	Consolidación de destinos emergentes muy competitivos en precios, especialmente en el segmento de sol y playa (Túnez, Caribe, etc.)
O.5	Crecimiento del tráfico aéreo internacional de motivación turística, especialmente el registrado por el Aeropuerto de Jerez.	A.5	Efectos del cambio climático en la actividad turística.
O.6	Creciente apoyo al sector turístico por parte de las Administraciones Regionales, Nacionales y Europeas (Carta Europea del Turismo Sostenible, Prog. Tur. Sostenible, etc.)	A.6	Fuerte presión urbanística en entornos cercanos al ámbito (Bahía de Cádiz, Campo de Gibraltar, Costa del Sol).
O.7	Mayor concienciación ambiental del turista. Valoración de la calidad ambiental del destino	A.7	Creciente peso de los operadores mayoristas que ofertan destinos de mayor consolidación
O.8	Cambios en las nuevas formas de promoción y comercialización. Pérdida de peso de la touroperación y mejora de la comunicación empresa-cliente final.	A.8	Dificultades para aplicar e implantar las legislaciones medioambiental y económica.
O.9	Cambios en la demanda turística internacional. Fragmentación del periodo vacacional e incremento del nº de viajes.	A.9	Tendencia al incremento en los tipos de interés, que reducen la capacidad de gasto de los turistas y su disponibilidad de viaje.
O.10	Buenas perspectivas de crecimiento del turismo a escala internacional.	A.10	Escasa coordinación entre la planificación pública y el inversor privado externo.

#### NOTA:

**Componentes internos.** Son las **fortalezas y debilidades** de la comarca, las cuales proceden de la dotación de recursos y de las estructuras y comportamientos de los agentes que actúan en este territorio.

**Componentes externos.** Son las **oportunidades y amenazas** existentes en el entorno que pueden incidir en el desarrollo de la comarca.

## MATRIZ DAFO Mesa 7. Economía, Renta y Empleo

COMPONENTES INTERNOS			
FORTALEZAS		DEBILIDADES	
F.1	Situación geográfica estratégica, en el centro de tres grandes aglomeraciones urbanas (Bahía de Algeciras, Bahía de Cádiz y Jerez).	D.1	Fuerte "Cultura del Subsidio", con elevada dependencia de prestaciones, ayudas y pensiones de diversa naturaleza (pesca, agrícola, etc.)
F.2	Importante mejora de las infraestructuras viarias de acceso al ámbito y de articulación interior (A-381, A-48, A-396, A-314,...).	D.2	Estructura empresarial predominante de reducido tamaño, de origen familiar y modelos de gestión tradicionales y poco profesionalizados.
F.3	Disponibilidad de importantes recursos (naturales, culturales, etc.) aptos para el desarrollo de actividades productivas en cuyo aprovechamiento existen márgenes de mejora.	D.3	Fuerte presencia de economía sumergida en determinados sectores de actividad.
F.4	Estructura productiva diversificada con buen posicionamiento en diversos sectores de interés (agricultura de regadío, turismo hotelero, construcción y, pesca y conservas de pescados)	D.4	Abandono del territorio de la mano de obra especializada. Falta de estabilidad laboral en los sectores clave que genera deficiencias formativas y de cualificación de los trabajadores.
F.5	Creciente disponibilidad de suelos para la expansión social y económica.	D.5	Tejido industrial escaso y poco especializado.
F.6	Fuerte terciarización de la estructura productiva del ámbito, con peso creciente de las actividades turísticas de servicio.	D.6	Fuerte dependencia del mercado local en determinados sectores.
F.7	Existencia de un conjunto de emprendedores con capacidad de innovación.	D.7	Bajo nivel de innovación en procesos y productos, y escasa incorporación de las TIC's en las empresas.
F.8	Existencia de un número importante de entidades públicas y privadas de apoyo a las empresas.	D.8	Escasa integración (vertical y horizontal) de la actividad económica. Bajo nivel de cooperación empresarial, que dificulta el acceso a determinados mercados
F.9	Importante comercio minorista y de actividades de carácter artesanal, típicas de la comarca.	D.9	Escasa implicación de las entidades financieras en el desarrollo económico de la comarca. Servicios financieros no adaptados a las necesidades del empresario local.
F.10	Aumento del nivel de instrucción de la población local.	D.10	Escaso apoyo al comercio minorista tradicional.
COMPONENTES EXTERNOS			
OPORTUNIDADES		AMENAZAS	
O.1	Mejora de las infraestructuras y conexiones con puntos estratégicos del entorno de la comarca, como Algeciras, Aeropuerto de Jerez, etc.	A.1	Efecto del crecimiento de los tipos de interés sobre la construcción de vivienda y sobre el endeudamiento de las familias.
O.2	Tendencia generalizada a una mayor valorización y reconocimiento de los productos artesanales, de calidad,	A.2	Creciente competitividad de productos procedentes de países con costes de producción y mano de obra más barata.

	innovadores y respetuosos con el medio ambiente.		
O.3	Existencia de planes de apoyo para el desarrollo de la actividad económica y para el fomento de la estabilidad en el empleo.	A.3	Tendencia a la contratación mediante fórmulas de temporalidad que no favorecen la estabilidad en el empleo.
O.4	Crecimiento de las actividades económicas vinculadas al sector de las energías renovables	A.4	Inestabilidad que produce en determinados sectores productivos la dependencia de acuerdos y tratados internacionales (pesca, agricultura).
O.5	Desarrollo de las nuevas tecnologías de la información y comunicación, y de los planes de apoyo a su implantación.	A.5	Pérdida de nivel adquisitivo de las rentas del trabajo, provocando el debilitamiento del consumo interno.
O.6	Incremento de la demanda de servicios relacionados con los nuevos yacimientos de empleo.	A.6	Nuevos hábitos de consumo en centros comerciales que perjudican al comercio minorista tradicional.
O.7	Mayor concienciación social de las empresas (Resp. Social Corporativa) y apoyo a las medidas de conciliación de la vida laboral y familiar.	A.7	Tendencia a la deslocalización empresarial, con posibles repercusiones en la economía y el empleo de la comarca.
O.8	Incremento de las relaciones comerciales con el norte de África.	A.8	Reducción del apoyo institucional (subvenciones) para algunos de los sectores estratégicos de la comarca.
O.9	Expectativas de crecimiento económico global.	A.9	Incremento del coste de la energía.
O.10	Apoyo institucional a la integración de trabajadores inmigrantes en sectores de interés para la comarca.	A.10	Creciente competitividad en sectores estratégicos para la comarca como el turismo o la agricultura, apoyada en una fuerte innovación tecnológica.

**NOTA:**

**Componentes internos.** Son las **fortalezas y debilidades** de la comarca, las cuales proceden de la dotación de recursos y de las estructuras y comportamientos de los agentes que actúan en este territorio.

**Componentes externos.** Son las **oportunidades y amenazas** existentes en el entorno que pueden incidir en el desarrollo de la comarca.

### MATRIZ DAFO Mesa 8. Patrimonio

COMPONENTES INTERNOS			
FORTALEZAS		DEBILIDADES	
F.1	Disponibilidad de espacios naturales protegidos y zonas incluidas en la red Natura 2000. Existencia de espacios naturales susceptibles de catalogación y protección.	D.1	Ausencia de concienciación por parte de la población local del valor e importancia de los recursos naturales, culturales y etnográficos del ámbito.
F.2	Existencia de dos conjuntos histórico artísticos (Conil y Vejer) y de otros bienes de interés cultural catalogados. Patrimonio arqueológico subacuático de primer nivel mundial.	D.2	Ausencia de visión comarcal. Fuerte localismos que impiden generar sinergias en la puesta en valor de los recursos del Patrimonio.
F.3	Existencia de un amplio patrimonio cultural edificado de elevado interés que precisa de recuperación y valorización (Torres vigías, La Chanca, etc.).	D.3	Perdida de oficios artesanos y saberes tradicionales, ante la dificultad de valorizar económicamente sus producciones.
F.4	Existencia de un patrimonio cultural y etnográfico muy importante derivado de los modos de vida y actividades productivas tradicionales (pesca, ganadería, agricultura.)	D.4	Deficiente estado de conservación de buena parte del Patrimonio Arquitectónico.
F.5	Importante patrimonio gastronómico ligado a los recursos del mar, y especialmente al atún y a sus derivados.	D.5	Dificultades en la compatibilización de usos entre la conservación del patrimonio y el desarrollo de actividades económicas.
F.6	Existencia de especies de flora y fauna endémicas en el territorio de considerable valor natural. Posición estratégica en el paso migratorio de las aves Europa-África.	D.6	Escasa puesta en valor del patrimonio cultural edificado, especialmente el religioso y el arqueológico.
F.7	Proyectos de desarrollo de centros de interpretación del patrimonio, museos etnográficos (Montemarisma, C.I. del Viento, Museo del Mar, etc.)	D.7	Escaso desarrollo de los equipamientos de uso público y de los sistemas de interpretación del Patrimonio Natural.
F.8	Existencia de un amplio catálogo de fiestas y tradiciones de alto valor etnográfico.	D.8	Escaso desarrollo de sistemas de interpretación del patrimonio y de valorización y uso turístico
F.9	Existencia de un catálogo del Patrimonio Natural y Cultural.	D.9	Escasez de tejido empresarial orientado a la cultura.
F.10	Existencia en Vejer de la Frontera del PEPRICH.	D.10	Carencias técnico-documentales en relación al patrimonio etnográfico y a las tradiciones locales.
COMPONENTES EXTERNOS			
OPORTUNIDADES		AMENAZAS	
O.1	Tendencia a complementar los viajes vacacionales de sol y playa con actividades culturales y de naturaleza (ocio activo).	A.1	Fuerte presión urbanística sobre zonas de alto valor patrimonial natural.



O.2	Buena imagen y valoración general del patrimonio natural de la comarca.	A.2	Falta de coordinación entre las distintas Administraciones, que intervienen en la conservación y puesta en valor del patrimonio (urbanismo, medio ambiente, cultura).
O.3	Identificación de lo artesanal con lo auténtico.	A.3	Dificultades para integrar protección del patrimonio (natural y cultural) y aprovechamiento económico del mismo.
O.4	Existencia de programas que apuestan por la recuperación de las tradiciones locales.	A.4	Afecciones sobre el paisaje del desarrollo de las energías renovables.
O.5	Auge del turismo cultural.	A.5	Tendencia a identificar el turismo cultural con ambientes más urbanos, en detrimento de los emplazamientos rurales con encanto.
O.6	Programas de creación de equipamientos e infraestructuras culturales.	A.6	Existencia de proyectos de recuperación de patrimonio cultural en los municipios del entorno de gran interés, que reforzaría la posición de estos frente a los municipios del ámbito.
O.7	Aumento progresivo de los niveles culturales y de conocimiento de la población.	A.7	Competencia creciente de destinos emergentes orientados al turismo cultural (países del Este). Globalización de la cultura.
O.8	Aplicación de las NTIC en la valorización y gestión del Patrimonio.	A.8	Riesgo de pérdida de patrimonio arqueológico subacuático por debilidad de los sistemas de control y protección de la Comunidad Autónoma.
O.9	Posibilidad de catalogar nuevos espacios naturales	A.9	Elevada competencia de productos artesanales y tradiciones de otros mercados.
O.10	Enriquecimiento cultural que supone la integración de la población inmigrante y de sus tradiciones culturales de origen.		

#### NOTA:

**Componentes internos.** Son las **fortalezas y debilidades** de la comarca, las cuales proceden de la dotación de recursos y de las estructuras y comportamientos de los agentes que actúan en este territorio.

**Componentes externos.** Son las **oportunidades y amenazas** existentes en el entorno que pueden incidir en el desarrollo de la comarca.